

**Kalocsa Város Polgármesterétől****Előterjesztés a  
Képviselő-testület 2025. november 24-i ülésére****Tárgy: Közművelődési feladatok átszervezése****Tisztelt Képviselő-testület!**

Kalocsa Város Önkormányzatának Képviselő-testülete döntött a 2025. március 14-i ülésén a 36/2025. számú határozatával, arról hogy a közszolgáltatási feladatait átszervezi, így a korábban gazdasági társaság formájában szervezett kulturális, közművelődési, könyvtár tevékenységet továbbiakban intézményi formában működteti tovább.

Jelenleg 2 darab 100%-os önkormányzati tulajdonban lévő önkormányzati gazdasági társaság működik a városban amelyek városi közfeladatokat is ellátnak. Álláspontom szerint a közfeladatok ellátását sokkal célszerűbb az államháztartáson belüli intézményrendszerrel, vagyis intézményi formában elvégezni. A végső cél, hogy a közfeladatok ellátását 2 db intézmény végezné, a Kalocsai Vagyonhasznosítási és Könyvvezető Nonprofit Kft feladatköréből átvenné a közterületek fenntartási feladatokat, lakás és helyiséggazdálkodást, épületüzemeltetési feladatokat és egyéb az önkormányzat működésével összefüggésben végzett kötelező feladatokat, így a temető üzemeltetés, gyepmesteri feladatok (megállapodás alapján), zöldterület karbantartás.

A másik feladatkör a közművelődési feladatok, amelyet jelenleg a Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit Kft végez a városban. Az új intézmény feladatköre lenne a városi kötelező közművelődési feladatok ellátása a kulturális tv. alapján, városi rendezvények szervezése, a könyvtári tevékenység és a múzeum működtetése. Egyes feladatok tagintézmény keretében kerülnek ellátásra, amely biztosítja az önálló szakmai tevékenységeket is tagintézmény vezetőik irányításával.

A két Kft - megmaradt feladatköreivel – a későbbiekben összeolvadna, és ennek a gazdasági társaságnak a fő feladatköre az innováció, beruházás ösztönzés , televízió működtetése, uszoda, és a meszesi dunapart fejlesztése lenne.

Az intézményi forma átszervezéséhez a 2025.március 14-i ülésen elkészült egy költség-haszon elemzés, amely kimutatta a hatékonyabb- gazdaságosabb- intézményi működtetés lehetőségét.

A költségvetési szerv alapítására az Áht. négy együttes feltételt állapít meg, amely szerint költségvetési szerv akkor alapítható, ha

- a közfeladat alaptevékenységként való ellátása ekként biztosítható;
- a működéséhez szükséges feltételek adottak;
- az ellátandó feladat hatékonyan teljesíthető;

– a költségvetési szerv működtetéséhez szükséges pénzügyi fedezet rendelkezésre áll.

### **Az átszervezés jogi alapjai:**

Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX tv. (továbbiakban: Mötv.) 13.§ (1) bekezdés 7. pontja értelmében a helyi közügyek, valamint a helyben biztosítható közfeladatok körében ellátandó helyi önkormányzati feladatok különösen: a kulturális szolgáltatás, különösen a nyilvános könyvtári ellátás biztosítása; filmszínház, előadó-művészeti szervezet támogatása, a kulturális örökség helyi védelme; a helyi közművelődési tevékenység támogatása.

A költségvetési szerv **jogszabályban vagy alapító okiratban meghatározott közfeladat ellátására létrejött jogi személy**. A költségvetési szerv jogi személyiségéből adódóan bármilyen olyan jogot megszerezhet és kötelezettséget vállalhat, amely megszerzését vagy vállalását törvény kifejezetten nem tiltja.

A költségvetési szerv tevékenysége **alaptevékenység** vagy **vállalkozási tevékenység** lehet. Az **alaptevékenység** körébe a költségvetési szerv szakmai alapfeladatai és e feladatok ellátását elősegítő más, nem haszonszerzés céljából végzett tevékenysége tartozik.

A **vállalkozási tevékenység** minden esetben haszonszerzés céljából, államháztartáson kívüli forrásból végzett tevékenység.

Az alap- és a vállalkozási tevékenység között tehát alapvetően a szerint tehető különbség, hogy míg az alaptevékenység minden esetben kapcsolódik a költségvetési szerv alapfeladatához, és annak ellátása nem irányul haszonszerzésre, a vállalkozási tevékenység végzése nem kötelező, és annak célja nyereség elérése.

A Muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL törvény (a továbbiakban: Kultv.) 53.§ (2) bekezdése alapján:

„53.§ ....

(2) A nyilvános könyvtári ellátás rendszerének működtetése az állam és a **helyi önkormányzatok feladata.**”

A Kultv. 64.§ (1) bekezdése szerint:

„64.§ (1) A települési könyvtári ellátás biztosítása a települési önkormányzatok **kötelező feladata.**”

A közművelődési intézmény működésének formáit a Kultv. 74.§-a az alábbiak szerint szabályozza:

„**74. §** A közművelődési intézmény szerepét - az 1. számú melléklet p) pontjában meghatározott feltételek fennállása esetén - betöltheti:

a) *művelődési otthon, ház, központ, szabadidő központ, közösségi ház, ifjúsági, illetve gyermekház, faluház,*

b) *az oktatási és közművelődési, illetőleg egyéb feladatokat ellátó általános művelődési központ,*

*c) az alaptevékenységéhez kapcsolódóan közművelődési feladatokat is ellátó önálló vagy többfunkciós, közös igazgatású kulturális és sportlétesítmény,*

*d) minden olyan egyéb közművelődési szolgáltatást ellátó intézmény, amely a polgárok közösségi művelődését szolgálja, fenntartójától, működtetőjétől függetlenül.”*

A Kultv. 76.§ (1) bekezdése az önkormányzatok számára a közművelődés támogatását kötelezően előírja:

„76.§ (1) A települési önkormányzat kötelező feladata a helyi közművelődési tevékenység támogatása.”

A Kultv. 78.§ szerint:

„78. § (1) A települési önkormányzat a közművelődési tevékenységek folyamatos megvalósíthatósága érdekében közösségi színteret, illetve közművelődési intézményt biztosít.

(2) Megyei jogú városban, **városban**, fővárosi kerületben az önkormányzat az (1) bekezdésben foglalt feladat ellátása során közművelődési intézményt biztosít. Községekben az önkormányzat közösségi színteret, illetve közművelődési intézményt biztosít.”

A Kultv. alapján az intézmény átszervezésével, megszüntetésével kapcsolatban a miniszter véleményét be kell szerezni és annak tartalmát a testülettel ismertetni kell. ( Az előterjesztés mellékletét képezi). Kulturális kerekasztal a városban nem működik, ezért véleményezési lehetősége sincs.

Az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény (a továbbiakban Áht.) II. fejezete meghatározza a költségvetési szervek jogállását, az irányítás hatásköreit, valamint átszervezésük módját, formáját

„11. § (1) Az alapító szerv a költségvetési szervet jogutóddal vagy jogutód nélkül megszüntetheti. A költségvetési szervet meg kell szüntetni, ha az alapítás 7/A. §-ban meghatározott valamely feltétele tartósan nem áll fenn.”

Az Áht. 105. §-a alapján **a költségvetési szerv a törzskönyvi nyilvántartásba való bejegyzésével, a bejegyzés napjával jön létre** A költségvetési szerv létrehozásáról, átalakításáról, illetve megszüntetéséről rendelkező alapító okirat későbbi időpontot, törvény vagy kormányrendelet más időpontot is megállapíthat a létrejövetel, átalakítás, illetve megszüntetés napjaként, ez esetben a kincstár a költségvetési szervet ezen időponttal jegyzi be a törzskönyvi nyilvántartásba, illetve törli a törzskönyvi nyilvántartásból.

### **A szervezeti átalakítás előnyei**

A szervezeti átalakítással egységes vezetői háttér jön létre, mely által a közművelődési, könyvtári és múzeumi szolgáltatások, rendezvények, programok egységes irányítása, koordinálása valósulhat meg. Ez elősegítheti az egyes programok párhuzamos rendezésének megszüntetését, ezáltal a párhuzamos munkafolyamatok kiküszöbölését. A nagyobb rendezvények megszervezésére több erőforrás mozgósítható. Mód nyílhat a szolgáltatások, rendezvények, programok költséghatékony reklám-marketing gyakorlásának kialakítására a kapcsolódó kiadványok, szórólapok, koncepcionális megjelenésével. A meglévő eszközök, felszerelések mindhárom terület működését segíthetik. Az intézmények „összevonása” a

hatékonyság és a gazdaságosság növelését célozza a jelenlegi és jövőbeni feladatok folyamatos és teljes körű ellátásával, a programok minőségének megőrzésével.

Az átalakulás első lépcsőben az új közművelődési intézmény megalapítása lenne. E szerint a testület kizárólagos jogköre az új intézmények megalapítása, majd vezető kiválasztása pályázat útján, de mindezeket egy véleményezési folyamatnak is meg kell előznie, különösen a közművelődési intézmény esetében, ahol miniszteri vélemény beszerzése is szükséges.

A végső döntést megelőzően munkavállalói érdekképviselői véleményezésre is sor kerül, majd valamennyi érintett munkavállalót az átalakulásról értesíteni kell, az új munkaköréről, bérezéséről, tájékoztatni kell, amennyiben alapos okkal nem vállalja az új munkakörét, akkor indokolással a munkavállalói megszüntetheti a jogviszonyát az átalakulást követő 30 napon belül alapos okra hivatkozással.

A Képviselő-testület SZMSZ-e tartalmazza, hogy gazdasági társaság alapítása esetén mindig szükséges egy gazdasági elemzést is készíteni - így analógia szerint a megszüntetés, átszervezés esetén is - a gazdasági előnyökről és hátrányokról. A közszférában szintén indokolt időközönként felülvizsgálni, hogy a közfeladatok ellátása milyen formában is indokolt.

### **Szakmai gazdasági indokok: (ismételve a korábbiakat)**

**Szakmai érvek arra vonatkozóan, hogy miért célszerű az olyan önkormányzati közfeladatokat, közszolgáltatásokat intézményi keretek között, költségvetési szervek közreműködésével, közvetlenül az államháztartás önkormányzati alrendszerének tervezési, gazdálkodási, beszámolási rendszerében ellátni, mely közfeladatok, közszolgáltatások, piaci viszonyok közötti természetszerű vesztségük okán, részben, vagy egészben közpénzből, közösségi forrásokból finanszírozandók:**

Az államháztartásról szóló 2011. CXCV. törvény (a továbbiakban: Áht.) 3/A. § (2) bekezdése alapján a közfeladatok ellátása költségvetési szervek alapításával és működtetésével, vagy az azok ellátásához szükséges pénzügyi fedezet e törvényben meghatározott eszközökkel, részben vagy egészben történő biztosításával valósul meg. A közfeladatok ellátásában államháztartáson kívüli szervezet jogszabályban meghatározott rendben közreműködhet.

Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény (a továbbiakban: Mötv.) 111. §-a alapján a helyi önkormányzat költségvetése az államháztartás része. Az önkormányzati alrendszer költségvetése a központi költségvetéstől elkülönül, ahhoz központi költségvetési támogatásokkal kapcsolódik. **A helyi önkormányzat gazdálkodásának alapja az éves költségvetése. Ebből finanszírozza és látja el törvényben meghatározott kötelező, valamint a kötelező feladatai ellátását nem veszélyeztető önként vállalt feladatait.**

**Az Áht. 6. § (1) bekezdése alapján a tervezés, gazdálkodás, beszámolás során a bevételi előirányzatokat és a kiadási előirányzatokat azok közgazdasági jellege szerinti közgazdasági és felmerülési helyük szerinti adminisztratív, a bevételeket és kiadásokat közgazdasági, adminisztratív és a kormányzati funkciók szerinti funkcionális osztályozás szerint kell nyilvántartani és bemutatni.**

A költségvetésben szereplő kiemelt előirányzatokat az államháztartás számviteléről szóló 4/2013. (I.11) kormányrendeletben (a továbbiakban: Áhsz.) meghatározott részletes közgazdasági jogcímekre (a továbbiakban: rovat) kell bontani. A rovatok **egységes rovatrendet** képeznek.

Egy adott közfeladathoz kapcsolódó bevételeket, kiadásokat a 15/2019. (XII. 7.) PM rendeletben megszabott kormányzati funkciókon kell elszámolni, mely a központi állami támogatások elszámolásának nélkülözhetetlen alapfeltétele, tekintettel arra, hogy a központi költségvetésről szóló törvény kizárólagos jelleggel rögzíti, hogy egy adott állami támogatás felhasználásánál, elszámolásánál mely kormányzati funkción, funkciókon elszámolt bevételek és kiadások vehetők figyelembe.

**Áht. 4/A. § (4) alapján a költségvetésben a bevételeket és a kiadásokat pénzforgalmi szemléletben kell számba venni, így az állami támogatások felhasználása, elszámolása is pénzforgalmi szemléletű, azaz kizárólag a ténylegesen teljesített kiadások vehetők figyelembe az állami támogatások ellenében.** (Az államháztartásban az eredményszemléletű számviteli nyilvántartások alapján készülő eredménykimutatás csupán kiegészíti a költségvetési számviteli nyilvántartásokban mutatkozó gazdálkodási adatokat.)

Fentieket összefoglalva megállapítható, hogy az önkormányzat és intézményrendszere gazdálkodásának alapja a pénzforgalmi szemléletű éves költségvetésben meghatározott előirányzatok, a kiadási előirányzatok teljesítésének lehetősége, a bevételi előirányzatok teljesítésének kötelezettsége.

A költségvetés végrehajtása, az évközi előirányzatgazdálkodás, valamint a pénzügyi likviditás szempontjából is **kiemelt jelentőségű államháztartási kulcskontroll szerepet tölt be az Áht. 37. § (1) szerinti pénzügyi ellenjegyzés, mint előzetes, azaz a kötelezettségvállalást megelőző pénzügyi kontroll,** melynek végrehajtása során az alábbi követelmények, feltételek teljesülését szükséges vizsgálni:

- A kötelezettségvállalás tárgyával kapcsolatos szabad előirányzat rendelkezésre áll.
- A tervezett kifizetési időpontban, időpontokban a pénzügyi fedezet biztosított.
- A kötelezettségvállalás nem sérti a gazdálkodás rendjére vonatkozó szabályokat.

Az Áht. 37. § (1) szerinti pénzügyi ellenjegyzés, mint előzetes kontroltevékenység tehát lehetőséget ad arra, hogy az olyan kötelezettségvállalás (pl.: szerződés, megállapodás, megrendelés, kinevezési okmány, munkaszerződés stb.), melynek költségvetési, pénzügyi fedezete nem biztosított, még az előtt megíjósuljon, mielőtt költségvetési, pénzügyi egyensúlyzavart, fizetéképtelenséget okozna

**Könnyű belátni, hogy az államháztartáson kívülre, céges keretek közé kiszervezett közfeladat ellátás tervezési, gazdálkodási, beszámolási rendszere szinte semmilyen tekintetben nem felel meg, az eltérő jogi szabályozás nyomán nem is felelhet meg a fentiekben leírt alapvető államháztartási követelményeknek, igen jelentős mértékben kockáztatva ezzel a költségvetési pálya, pénzügyi helyzet nyomon követését, fenntartható pályán tartását, valamint a célhoz kötött állami támogatások szabályszerű felhasználását, elszámolását.**

E hiányosságok, kockázatok egy része felesleges, értelmetlen, a produktív munka kárára végzett adminisztratív többlet terhek árán megszüntethető.

Pl.: A céges számviteli rendszerből származó adathalmaz olyan manuális jellegű összegyűjtése, rendszerezése, államháztartás kompatibilissé tétele, amelyek intézmény és naprakész könyvelés nyomán gombnyomásra generálhatók lennének az önkormányzati ASP Gazdálkodási rendszerből.

**Elháríthatatlan, meg nem szüntethető, kiemelt kockázatot jelent ugyanakkor az, hogy a vállalkozási számvitelben, ellentétben az államháztartási számvittel, az előzetes kötelezettségvállalások nem jelentkeznek a főkönyvi nyilvántartások zárt rendszerében, ezáltal az üzleti tervben elfogadott költség és ráfordítás keretszámok felhasználási szintje, a szabad keretek rendelkezésre állása nem állapítható meg megbízható módon.**

**Ennek következménye, hogy olyan kötelezettségvállalások is megköthetnek, melyek költségvetési, pénzügyi fedezete nem biztosított, így a tulajdonos önkormányzat utólagosan és elkerülhetetlenül, kész tények elé állítva szembesül csupán a cég ezzel kapcsolatos, ebből adódó pótlólagos önkormányzati finanszírozási igényével, ahogy ez jónéhány alkalommal előfordult az elmúlt 10-15 évben.**

Az intézmények az államháztartás önkormányzati alrendszerébe tartozó költségvetési szervek, ennek következményeként első negyedév kivételével havonta költségvetési jelentést, negyedévente mérlegjelentést kötelesek szolgáltatni az erre a célra szolgáló **kincstári elektronikus felületen**, kincstári felülvizsgálat, adatgyűjtés, államháztartási adatrendszerzés céljából.

Azaz az intézmények tervezési, gazdálkodási, könyvvezetési, beszámolási feladatai terén **folyamatos külső szakmai kontrol** is biztosított, amellet, hogy az intézmények tervezési, gazdálkodási, könyvvezetési, beszámolási feladatainak ellátásáról a fenntartó önkormányzat eleve központosítva, saját hivatalának (Kalocsai Polgármesteri Hivatal) illetékes szervezeti egységének (Pénzügyi Osztály) közreműködésével gondoskodik.

**Az intézményi bér- és humánerőforrás gazdálkodás, számfejtés, az ezekhez tartozó közterhek érvényesítése a központi, kincstári KIRA rendszerben**, illetve rendszeren keresztül történik, mely e téren szintén külső szakmai kontrolt jelent.

A szóban forgó évközi államháztartási adatszolgáltatások, illetve a kincstári KIRA rendszer másik jelentős előnye, hogy **a Kincstár folyamatosan vizsgálhatja az állami támogatások felhasználásának évközi adatait, összefüggésesít**, így az állami támogatások évközben ennek függvényében módosulhatnak, biztosítva a szükséges póttámogatások felmérésének lehetőségét, illetve a kamattal növelt visszafizetési kötelezettségek elkerülését.

**A kincstári számfejtési rendszerben (KIRA) lévő önkormányzati intézményi dolgozók munkabéreinek, illetményeinek kifizetéséhez szükséges fedezet állami, kincstári védőhálával biztosított.** Ugyanis az Áht. 83. § (3a) bekezdése szerint a helyi önkormányzat kérelme alapján, ha a helyi önkormányzat bizonyítja, hogy az általa fizetendő munkabérek, illetmények és ellátások kifizetésének fedezete nem áll rendelkezésére, a kincstár megállapodást köthet a helyi önkormányzattal, hogy az önkormányzat megbízása alapján a kérelmező helyi önkormányzatnak a nettó finanszírozás keretében járó támogatások, egyéb támogatások, illetve önkormányzati befizetések terhére közvetlenül fizesse ki a megállapodásban meghatározott időszakban a helyi önkormányzat által fizetendő munkabérek, illetményeket és ellátásokat.

**A rendkívüli állami támogatás igénylésére (REKI) kiírt pályázatnál kiemelt prioritásként kezelt a közüzemi díjtartozásokra igényelhető támogatás.** Ehhez azonban az szükséges, hogy a pályázat benyújtásakor lejárt fizetési határidejű, az önkormányzat, vagy intézményei nevére szóló fizetési kötelezettséget tanúsító okmány (számla) álljon rendelkezésre legalább az e jogcímen pályázni kívánt összeg erejéig. **Önkormányzati cégeket terhelő fizetési kötelezettségre nem igényelhető támogatás.** A jelenlegi feladat ellátási rendszerben a

közüzemi díjak jelentős része a Kalocsai Vagyonhasznosítási és Könyvvezető Nonprofit Kft.-nél jelentkezik (a továbbiakban: Vagyon Kft.). **A Vagyon Kft. elmúlt 3 év főkönyvi közüzemi költségadatait tekintve évente átlagosan 226 698 e Ft-tal szűkített volt, a közüzemi díjtartozásokra igényelhető, pályázható összeg elvi lehetősége a rendkívüli állami támogatás pályázatoknál, az intézményi keretek között folytatott közfeladat ellátáshoz képest.**

Az elmúlt 10-15 évben végrehajtott cégalapítások, közfeladatok ellátásának céges keretek közé történő kiszervezése során több alkalommal elhangzott az az akkor is, és most is érthetetlen, szakmai szempontból teljesen megalapozatlan érv, miszerint a gazdasági társaságok kedvezőbb ÁFA levonási, visszaigénylési helyzettel rendelkeznek az intézményekhez képest. **Az ÁFA törvény 120. §-a alapján ugyanis teljesen egyértelmű, hogy nem a szervezeti jogi formától függ az ÁFA levonási, visszaigénylési lehetőség, hanem attól, hogy az előzetesen felszámított áfával terhelt beszerzett terméket, szolgáltatást az adóalany milyen mértékben használja, hasznosítja áfás bevételszerző tevékenységre.**

Míg a gazdasági társaságok természetes közege a piac, céljuk a fogyasztói igények kielégítése nyereség elérése mellett, addig az államháztartás természetes tevékenységi közege a piaci viszonyok között természetszerűen veszteséges, ugyanakkor a közösség által igényelt, részben, vagy egészben közpénzből, közösségi forrásokból finanszírozandó közjavak, közszolgáltatások biztosítása, a jogszabályokban meghatározott módon, mennyiségben, minőségben, a lehető legalacsonyabb ráfordítással.

Az államháztartás önkormányzati alrendszerének tervezési, gazdálkodási, beszámolási rendszere nem véletlenül jóval kötöttebb, szigorúbb, részletesebb az államháztartáson kívüli szervezetek, köztük gazdasági társaságok tervezési, gazdálkodási, beszámolási rendszerénél, törvények, illetve egyéb központi jogszabályok erejénél fogva. **Ez a kötött, szigorú, részletes tervezési, gazdálkodási, beszámolási rendszer hivatott biztosítani a közpénzek takarékos, szigorúan meghatározott célokhoz kötött, átlátható felhasználását.**

**A közfeladatok ellátásának céges keretek közé történő kiszervezése nem pótolja, illetve nem teremti meg a magáncégeknél természetszerűleg jelentkező egyéni tulajdonosi nyereség motívumot, a piaci jellegű ösztönző mechanizmusokat, ugyanakkor az érintett közfeladatok ellátása kikerül az államháztartás tervezési, gazdálkodási, beszámolási, feladatfinanszírozási rendszerére jellemző kötöttségek, szigor alól.**

Az eddigi tapasztalati adatok, tényszámok mutatják, hogy intézményi keretek között, költségvetési szervek közreműködésével történő közfeladat ellátás alacsonyabb önkormányzati támogatási, finanszírozási igényt keletkeztetett a céges keretek közé kiszervezett közfeladat ellátáshoz képest.

Ez utóbbi állítás alátámasztására, illetve szemléltetésre hivatott az elmúlt 10 évben megvalósult alábbiakban bemutatott témához kapcsolódó eset.

Az alábbi táblázat bemutatja, hogy a Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit Kft. 2022-2024. évek (első 3 teljes működési év, teljes feladathalmazzal) átlagában, fogyasztói-árindex alkalmazásával korrigált reálértéken 53,44 %-kal több önkormányzati támogatási igénnyel látja el ugyanazokat a közfeladatokat (18/2021. (VIII.25.) képviselő-testületi határozattal elfogadott közművelődési megállapodásban foglalt feladatok) a Kalocsai Művelődési Központ és Könyvtár 2019. évi (utolsó teljes, COVID miatti korlátozásokkal nem torzított működési év) adatához viszonyítva.

Közfeladatokat ellátó szervezet megnevezése	Év	Önkormányzati támogatás (e Ft)	fogyasztóiár-index korrekciós osztó	Önkormányzati támogatás reálértéke (e Ft)
Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit Kft.	2022	192 384	1,2431	154 761
	2023	167 365	1,4619	114 485
	2024	187 405	1,516	123 618
			<b>Átlag</b>	<b>130 955</b>
				53,44%
Kalocsai Művelődési Központ és Könyvtár	2019	85 345	1	85 345

A fentiek miatt mindenképpen indokolt egy szoros költségvetési gazdálkodás mellett az intézményi formák alkalmazása a közfeladatok esetében, az egyéb nem közfeladatok során már egy rugalmasabb szervezetben végzett munka előnyt is jelenthet.

### Szakmai alapok és indokok:

#### Az intézmény GYELV-SWOT elemzése

Erősségek	Gyengeségek
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ az intézményrendszer szerkezete területileg lefedi a várost</li> <li>✓ hatékony kapcsolati rendszer</li> <li>✓ az intézményegységek kiváló autonómiával végzik tevékenységüket</li> <li>✓ az önkormányzati Képviselő-testület támogató magatartása</li> <li>✓ az intézményegységek vezetésének magas szintű szakmai tudása, tapasztalata,</li> <li>✓ művelődésszervezők, szakalkalmazottak elhivatottsága a szakterületük iránt,</li> <li>✓ a kollégák kreativitása</li> <li>✓ a munkatársak az épületekkel szemben gondoskodó magatartás</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ a működéshez szükséges gazdálkodási nehézségek</li> <li>✓ megingott bizalom a lakosság felé</li> <li>✓ jól képzett, helyi szakemberek hiánya</li> <li>✓ a forgalmi rend megváltozása, parkolási problémák az épület előtt</li> <li>✓ az intézményi szervezeti kultúra kialakulóban van, az intézmények felújításra szorulnak ill. további beruházást igényelnek</li> <li>✓ 150 főnél nagyobb fedett rendezvényhelyszín megléte</li> </ul>



<p>„tulajdonosi szemlélettel” rendelkeznek</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ tradicionális családok, generációk, meglévő lokálpatrióta attitűd, hagyományos értékek, hagyományörzés,</li> <li>✓ látogató orientált, ár érzékeny pénzügypolitika</li> <li>✓ térítésmentes minőségi kultúr-programok, állandó-, és időszakos kiállítások, előadások</li> </ul>	
Lehetőségek	Veszélyek
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Kalocsa-Paks híd kihasználása</li> <li>✓ széles társadalmi beágyazottság</li> <li>✓ pályázati lehetőségek kihasználása</li> <li>✓ országos szintű nagyrendezvények</li> <li>✓ helyi civil szervezetek bevonása</li> <li>✓ egyházzal való jó partneri kapcsolat</li> <li>✓ mátrix szervezeti struktúra kialakítása</li> <li>✓ park és udvar rendezésével, rendezvény helyszín kialakítása</li> <li>✓ tagintézmények közös személyi,- ill. eszköz erőforrásai</li> <li>✓ bevételi források</li> <li>✓ magas minőségi kultúrára való törekvés,</li> <li>✓ műszaki-, technikai fejlesztés,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ a túlzott üzleti és/vagy politikai szemlélet kultúrára gyakorolt hatása</li> <li>✓ a makroszintű negatív gazdaságpolitikai-, kulturális stb. döntések</li> <li>✓ gazdasági megszorítások</li> <li>✓ önkormányzati támogatások megszorítása</li> <li>✓ helyi értékek és lehetőségek figyelmen kívül hagyása</li> <li>✓ az intézmény épületek állagromlása, technikai felszereltség elavultsága</li> <li>✓ a célcsoportot egyre nehezebb elérni,</li> <li>✓ a lakosság jelentős része a fiziológiai szükségleteit tudja kielégíteni, egyre kevesebbet költenek a kultúrára</li> </ul>

✓ online kommunikáció-, és a közönségszervezés fejlesztése,	
✓ image erősítés, szervezeti kultúra fejlesztése	

A **lokális közösségekben** létező emberek életében a kultúra együttműködést, összetartozást jelent. A kisvárosi kulturális élet a következőkből épül fel: **az értékek, bizalomépítés, identitás tudat, információáramlás**, de legfőképpen, hogy mi polgárok, mindenféle **viszonyhoz tudunk alkalmazkodni**. Kalocsa kultúrájára kölcsönhatással van az európai-, nemzeti-, regionális-, megyei-, kistérségi-, és helyi kultúra, amely ápolása az Önkormányzat Képviselő-testületének fontos feladata.

**Kiemelve a Kalocsa hagyományainak ápolása**, a helytörténeti, honismereti mozgalom fejlesztése, népművészeti, hagyományőrző, a helyi társadalom közösségei, kiemelkedő működése, műkedvelése, híres-, és közéleti személyiségeinek és a helyi életben betöltött szerepeiknek növelése, a lokálpatriotizmus, **a „gazdatudat”, a helyi értékek védelmének erősítése**, a település-, környezetvédő, természetbarát közösségek szervezése, támogatása, helyi alapítványok, kitüntetések, díjak alapítása. A lakosság **művelődési közösségeinek gondozása**, a civil közösségek együttműködésének ösztönzése, szolidáris akciók fogadása, gondozása. A járás, a régió természeti, környezeti, kulturális, közösségi **értékeinek közismertté tétele**, találkozók, fesztiválok, bemutatók, kiállítások rendezése, kapcsolat a testvérvárosok kulturális intézményeivel, egyesületeivel, a kulturális turizmus támogatása. Az ünnepi alkalmak, megemlékezések, szellemi fórumok, hagyományok, nagyrendezvények, színházi előadások, koncertek, hangversenyeknek térrel kínálása. Az ifjúság körében a kreativitás ösztönzése (amatőr művészeti körök, műhelyek, csoportok, táborok stb.) művészeti alkotótáborok, kiemelkedő tudású, tehetséggű **helyi fiatalok szakmai támogatása**, a vitalitás és testkultúra, rekreáció (pihenés, regenerálódás) vonzó lehetőségeinek megteremtése. **Az élet minőségének gazdagítása**. Civil közösségek, egyesületek, körök támogatása és a kulturális szolgáltatások biztosítása. Helytörténeti könyvek, képes albumok, ismeretterjesztő videó, szakmai szimpóziumok, konferenciák részvételi-, és látogató jegyek árusítása. Az ifjúság kulturális életének fejlesztése, érdekérvényesítési, művelődési kezdeményezéseinek segítése, az időskorú népesség közművelődési lehetőségeinek, közösségi életének támogatása, az életkori csoportok kulturális kapcsolatainak gazdagítása. A nemzetiségi kultúra értékeinek megismertetése, gazdagítása, a kisebbségek hagyományainak gondozása, fejlesztése.

## MEGÚJULÁS

Az újjászülető szemlélet kialakulásához

- ❖ közművelődési szakemberek felsőszintű tudásával, szakmai tapasztalattal, kialakult helyi és vármegyei kapcsolati tőkével, a tagintézmények maximális támogatásával és szakmai együttműködésével,
- ❖ az Önkormányzati Képviselő-testület bizalmával, a Kulturális és Oktatási Bizottság és a Gyermek, Ifjúsági és Sport Bizottság támogatásával és együttműködésével,

- ❖ a KIKK nonprofit Kft. előző féléves tevékenységére építve megvalósítani a városi közművelődési, kulturális feladatokat, amelyeket közösen a múlt értékeire, hagyományaira építünk a jelenben.

Közben figyelembe vesszük az utánunk lévő generáció kulturális-, és média-, online „fogyasztását”, amelyek jövőbeni kulturális lehetőségeket teremtenek. A mai, üzleti-, és a modern lokális szemlélet összefonásával, létrehozható, a tradíciókra épülő, maradandó és értékét álló, helyi minőségi kultúra, hagyományörzés. Hídja a KIKK tevékenysége, amivel jobbra és jövedelmezőbbé tehető a városi gazdasági-, társadalmi környezetünk, és az életünk.

## CÉL

**Korra, nemre való tekintet-, párt-, és felekezeti hovatartozás nélkül, mindenki egy nyelven tud beszélni: a kultúra nyelvén.** Egy tiszta teremtőnyelv, értékekkel, gyökerekkel, hagyományokkal, amely képes időről időre megújulni.

- ❖ A szervezeti átalakítással egységes vezetői háttér jön létre, mely által a közművelődési, könyvtári és múzeumi szolgáltatások, rendezvények, programok egységes irányítása, koordinálása valósulhat meg.
- ❖ Ez elősegítheti az egyes programok egymásmellettségét, esetleg kiegészítését, elkerülvén a hasonló látogatói bázis szétválasztását.
- ❖ A nagyobb rendezvények megszervezésére több erőforrás mozgósítható mind költségek, mind személyi hozzájárulást tekintve.
- ❖ Megnövekszik a kulturális színterek kínálata, amely sokrétűvé teszi az eseménykínálatot.
- ❖ A kultúra maga is várost épít, a kultúra alapú városfejlesztés hozzájárul az életminőség javításához, az élhető város feltételeinek biztosításához egy dinamikus városfejlődés mellett.
- ❖ Az intézményvezető személye határozza meg az intézmény kultúráját, szokásrendszerét, határait, a stílusát, mechanikáját. A tagintézményvezetők felelnek a szakmaiságért, a megfelelő légkörért a közvetlen kollégákkal.

A lehetőségek és az említett célok figyelembe vételével Kalocsa városban a települési önkormányzat a Kultv. 77. § (1) bekezdésében foglalt feladatellátása során közművelődési intézményt biztosít.

A közművelődési intézmény típusa – jogszabályban meghatározott szakmai, személyi és infrastrukturális feltételek megléte esetén – lehet:

- művelődési ház,
- művelődési központ,
- kulturális központ,
- többfunkciós közművelődési intézmény,
- népőiskola,
- népi kézműves alkotóház,

g) gyermek-, illetve ifjúsági ház, valamint

h) szabadidőközpont.

A közművelődési alapszolgáltatások:

a) művelődő közösségek létrejöttének elősegítése, működésük támogatása, fejlődésük segítése, a közművelődési tevékenységek és a művelődő közösségek számára helyszín biztosítása,

b) a közösségi és társadalmi részvétel fejlesztése,

c) az egész életre kiterjedő tanulás feltételeinek biztosítása,

d) a hagyományos közösségi kulturális értékek átörökítése feltételeinek biztosítása,

e) az amatőr alkotó- és előadó-művészeti tevékenység feltételeinek biztosítása,

f) a tehetséggondozás- és -fejlesztés feltételeinek biztosítása, valamint

g) a kulturális alapú gazdaságfejlesztés.

Az 5000 fő lakosságszám feletti települési önkormányzat b)–g) pontjai szerinti közművelődési alapszolgáltatásokból legalább kettő további közművelődési alapszolgáltatást szervez meg.

A művelődési központ vezetőjének szakirányú felsőfokú végzettséggel kell rendelkeznie.

Kalocsa városban a művelődési központ működési formát javaslom, mivel ezen feltételeket tudja teljesíteni az új intézmény.

Városokban elsődlegesen önálló intézményben kell a nyilvános könyvtári ellátást biztosítani. Más intézménnyel való közös működtetésre csak szakmai, illetve jelentős gazdálkodási előnyök esetén kerülhet sor a miniszter véleményének figyelembevételével. A városban ez egységes erőforrás gazdálkodás ami indokolja az átszervezést.

**Az Kultv. 91/A.§ (1) bekezdése szerint a tizenötezer fő alatti lakosságszámú településen – a feladatellátás veszélyeztetése nélkül – a települési önkormányzat a muzeális intézményekkel, a nyilvános könyvtári ellátás biztosításával, illetve a közművelődési alapszolgáltatások hozzáférhetőségének biztosításával összefüggő feladatait közös szervezetben (a továbbiakban: integrált kulturális intézmény) láthatja el.**

Bm. adatnyilvántartás szerint ( normatívát e szerint kapja a város ) 2025. január 1-én: 14778 fő

Ksh adat szerint: 14 433 fő ( 2024. január 1.) a közzétett lakosság szám.

### **Munkajogi intézkedések:**

2020. évi XXXII. törvény a kulturális intézményekben foglalkoztatottak közalkalmazotti jogviszonyának átalakulásáról, valamint egyes kulturális tárgyú törvények módosításáról elrendelte, hogy a kulturális intézményekben a közalkalmazotti jogviszony – ideértve a határozott idejű jogviszonyt is – 2020. november 1-jei hatállyal alakul át munkaviszonnyá.

Jelenleg az Mt. szabályait kell alkalmazni az átalakulás során is.

Gazdasági egység jogügyleten alapuló átvételének időpontjában fennálló munkaviszonyból származó jogok és kötelezettségek az átadóról az átvevő munkáltatóra szállnak át, az átadó

munkáltató az átszállást megelőzően köteles tájékoztatni az átvevő munkáltatót az átszállással érintett munkaviszonyokból, valamint a versenytildm megállapodásokból és a tanulmányi szerződésekből származó jogokról és kötelezettségekről. A tájékoztatás elmaradása az átvevő munkáltatóval szemben e jogviszonyokból származó igények érvényesítését nem érinti.

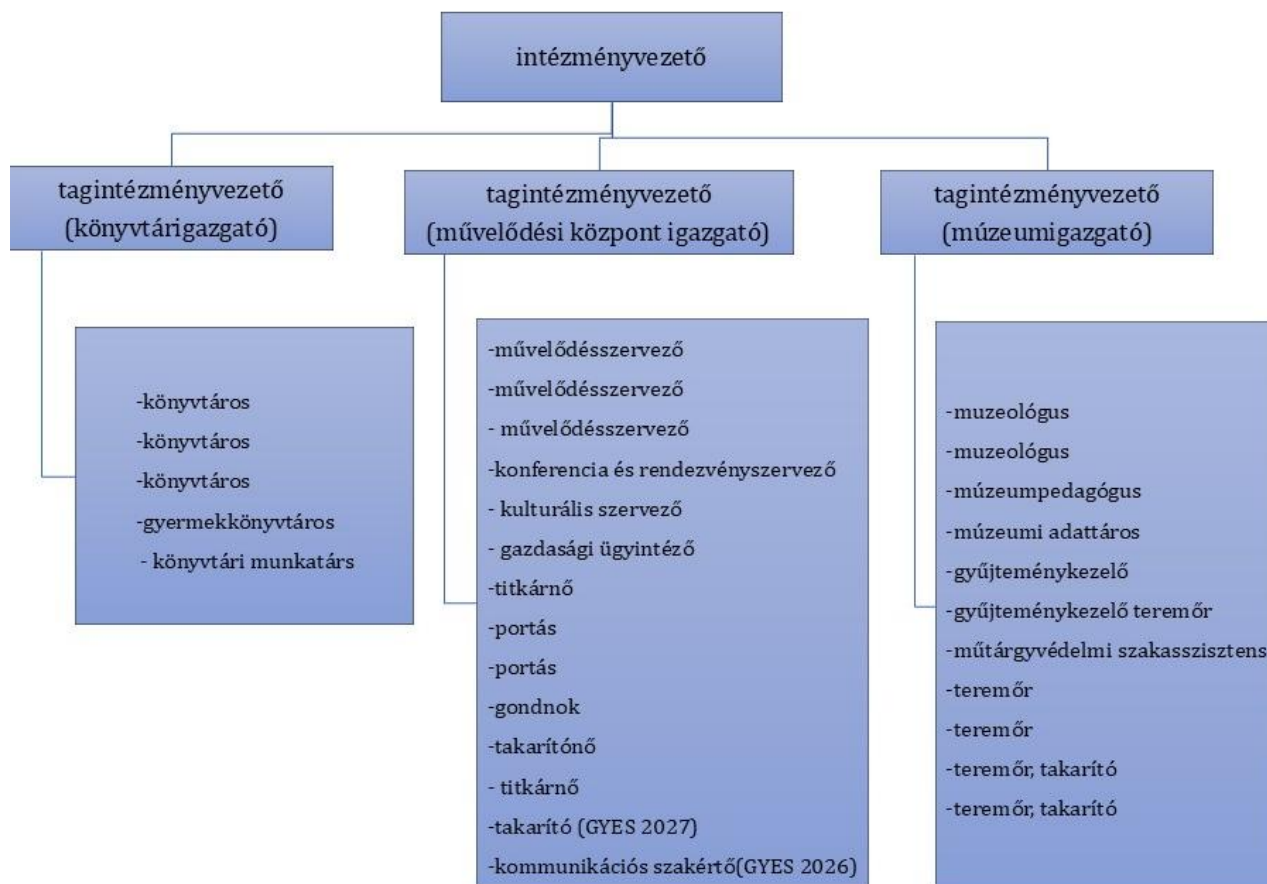
Az Mt. 36. § (1) bekezdés értelmében a munkáltató személyében bekövetkező változás esetén a gazdasági egység jogügyleten alapuló átvételének időpontjában fennálló munkaviszonyból származó jogok és kötelezettségek az átdóról az átvevő munkáltatóra szállnak át. A munkavállalónak ebben az esetben nem kell új szerződést kötnie az új munkáltatóval, munkaviszonya jogfolytonosan fennáll.

Ebben az esetben a munkavállaló mind határozott, mind határozatlan idejű munkaviszonyát megszüntetheti. Felmondási ok lehet ebben az esetben, ha a munkavállaló a munkaviszonyát felmondással arra hivatkozva szünteti meg, hogy a munkáltató személyében bekövetkezett változás miatt a rá irányadó munkafeltételek lényeges és hátrányos megváltozása következtében a munkaviszony fenntartása számára aránytalan sérelemmel járna vagy lehetetlenné válna. A munkavállaló ezen jogát a munkáltató személyében bekövetkezett változás időpontját követő harminc napon belül gyakorolhatja ( amennyiben ennek időbeli feltételei fennállnak akkor a munkavállalót végkielégítés fogja megilletni és a munkáltató köteles a munkavállalót a felmondási idő felére felmenteni a munkavégzés alól).

Az Mt. 37-38 §-ai a munkáltatók közötti tájékoztatást határozza meg.

A munkáltató legkésőbb a munkaviszony kezdetétől számított hét napon belül írásban tájékoztatja a munkavállalót a jogszabályban előírt változásokról.

### Tervezett intézményi felépítés:



Az intézmény vezetésére jelenleg egy megfelelő szakképzettséggel rendelkező személy kerül megbízásra, a pályázat eredményes elbírálásáig.

Több kulturális funkciót ellátó költségvetési szerv vezetésére is kaphat megbízást, aki legalább az egyik kulturális intézménytípus intézményvezetőjével szemben támasztott követelményeknek megfelel a 39/2020 (X.30) EMMI rendelet szerint. Az előző mondatban foglaltaknak feltétele az, hogy a kulturális intézményi funkciókat ellátó szervezeti egységeket az adott alapfeladatra vonatkozó felsőfokú végzettséggel és szakképzettséggel rendelkező szakembernek kell irányítania.

Az integrált intézményben a közművelődési, könyvtári és múzeumi tevékenység egy-egy önálló szakmai egységet kell, hogy képezzen. A közművelődés önálló szakmai egységének közvetlen irányítását, koordinálását az intézményben dolgozó szakképzett művelődésszervező végezheti szakmai egység vezetőként, mivel az egyes szakterületek képzettségi előírásait az intézményegység (szakmai egység) vezetőkre kell alkalmazni.

„**Művelődési Központ**” feltételei az alábbiak:

- a) legalább egy, legalább 25 fő befogadására, közösségi események, rendezvények, tanácskozások, képzések megtartására egyaránt alkalmas többfunkciós helyiséggel,
- b) legalább egy, legalább 200 fő befogadására, a művelődő közösségek, előadó-művészeti csoportok próbáinak, előadásainak, továbbá ünnepek megtartására, színpadi produkciók bemutatására alkalmas, játszóhellyel rendelkező többfunkciós helyiséggel,
- c) legalább egy kiállítótérrel,
- d) legalább egy, kézműves vagy más alkotóművészeti tevékenységek oktatására, végzésére alkalmas alkotóműhellyel,
- e) legalább egy, legalább 25 fő befogadására, táncművészeti csoportok próbáinak, mozgással, rekreációval kapcsolatos foglalkozások megtartására alkalmas táncteremmel.
- f.) A művelődési központ nyitvatartási idejét a művelődési központban ki kell függeszteni. A művelődési központ - illeszkedve a közösségi kezdeményezésekhez - legalább a hét hat napján, legalább napi 8 órában nyitva tart, továbbá legalább a hét négy napján magába kell foglalnia a 16.00-19.00 óra közötti időszakot.

A művelődési központ a helyi közösségi művelődést szervező, **legalább öt közművelődési alapszolgáltatást biztosító közművelődési intézmény**. Tevékenysége településrésze, kerületre, egy településre, több egymással határos településre vagy egy járásra terjed ki,

A városi közművelődési intézmény az alábbi közművelődési alaptevékenységeket látja el:

- *művelődő közösségek létrejöttének elősegítése, működésük támogatása, fejlődésük segítése, a közművelődési tevékenységek és a művelődő közösségek számára helyszín biztosítása. ( Ez valamennyi önkormányzatnak feladata)*
- *a közösségi és társadalmi részvétel fejlesztése,*
- *az egész életre kiterjedő tanulás feltételeinek biztosítása,*
- *az amatőr alkotó- és előadó-művészeti tevékenység feltételeinek biztosítása,*
- *a kulturális alapú gazdaságfejlesztés.*

A felsorolt tevékenységekbe az alábbiak tartoznak:

*1.) a közösségi és társadalmi részvétel fejlesztése:*

- a helyi társadalom kapcsolatrendszerének, közösségi életének, érdekérvényesítésének, az állampolgári részvétel fejlődését elősegítő, közösségfejlesztő programokat, tevékenységeket vagy szolgáltatásokat szervez,
- támogatja az önkéntes tevékenységeket, az önkéntességgel kapcsolatos programokat, vagy szolgáltatásokat szervez,

- a gyermekek, az ifjúság, az idősök művelődését segítő, a családi életre nevelő családbarát, a generációk közötti kapcsolatokat, együttműködést elősegítő programokat, tevékenységeket vagy szolgáltatásokat szervez,
- a különböző kultúrák közötti kapcsolatok kiépítését és fenntartását elősegítő programokat, tevékenységeket vagy szolgáltatásokat szervez,
- a szegénységben vagy más hátránnyal élő csoportok társadalmi, kulturális részvételét fejlesztő, a megértést, a befogadást, a felzárkózást, az esélyegyenlőség megvalósulását elősegítő programokat, tevékenységeket vagy szolgáltatásokat szervez,
- a lelki egészség megőrzését szolgáló, a függőséget, devianciát, áldozattá válást megelőző programokat, tevékenységeket vagy szolgáltatásokat szervez,
- a települési önkormányzattal együttműködésben szakmai támogatást biztosít a helyi partnerségi egyeztetési, együttműködési folyamatok kialakításához és működtetéséhez, biztosítja a közösségi tervezési folyamatok szakmai, szervezési és technikai feltételeit, valamint
- tevékenységek megvalósításában szakmai és infrastrukturális támogatást nyújt.

*2.) az egész életre kiterjedő tanulás feltételeinek biztosítása:*

- iskolarendszeren kívüli tanfolyamokat, képzési alkalmakat szervez, támogatja azok megvalósítását,
- iskolarendszeren kívüli öntevékeny, önképző szakkörök, klubok, közösségek megalakulását, tevékenységét szervezi, támogatja azok megvalósítását,
- az életminőséget és életesélyt javító tanulási lehetőségeket szervez, támogatja azok megvalósulását,
- népfőiskolai programokat, szabadegyetemeket szervez, támogatja azok megvalósítását,
- ismeretterjesztő alkalmakat szervez, támogatja azok megvalósítását és ismeretszerző lehetőségeket teremt, valamint
- hozzásegít az elektronikus közszolgáltatások megismeréséhez, a digitális világban történő eligazodáshoz, az ezeket szolgáló eszközök alkalmazásához.

*3.) az amatőr alkotó- és előadó-művészeti tevékenység feltételeinek biztosítása:*

- a képzőművészet, a zeneművészet, a táncművészet, a színház- és bábművészet, a versmondás, a film- és médiaművészetek, az irodalom területén tevékenységet folytató amatőr-művészeti csoportot, szakkört, klubot szervez, elősegíti azok létrejöttét, támogatja azok működését, valamint
- közösségek tevékenységének támogatása érdekében szakmai és infrastrukturális támogatást nyújt.

*4.) a kulturális alapú gazdaságfejlesztés:*

- a helyi szellemi, épített és természeti örökségre építő közösségi és kreatív gazdaságot fejlesztő programokat, tevékenységeket és szolgáltatásokat szervez, támogatja azok megvalósítását,
- az egyéni és közösségi tudást és kreativitást erőforrásként értelmező és használó helyi gazdaságot fejlesztő programokat kezdeményez, támogatja azok megvalósítását,



- a kulturális terület- és településfejlesztéssel, helyi vállalkozás- és termékfejlesztéssel, kreatív iparral, a kulturális turizmussal kapcsolatos programokat, tevékenységeket, szolgáltatásokat szervez, támogatja azok megvalósulását, valamint
- hozzásegít az információs és kommunikációs technológiák, a digitalizáció kulturális alapú használatához.

*A fenti feladatok részletes feltételeit (technikai és személyi feltételek) a 20/2018 (VII.9) EMMI rendelet tartalmazza*

Kalocsa város esetében egy művelődési központ típusú többfunkciós integrált közművelődési intézmény működésének a feltételeit lehet kialakítani. Azért többfunkciós intézményről kell beszélni, mivel a többfunkciós közművelődési intézmény olyan közös igazgatású művelődési ház, művelődési központ vagy kulturális központ, amely a közművelődési alapszolgáltatások biztosítása mellett tevékenységének területén médiaszolgáltatási, sajtótermék-kiadási, turisztikai információ-szolgáltató feladatokat is ellát. Integrált, mivel egy intézményen belül könyvtári és közgyűjteményi feladatokat is elvégzésre kerülnek.

Az intézmény elnevezésében pedig meg kell jelölni a funkciójának megfelelő elnevezést. A fentiek alapján javaslom az intézmény elnevezésének a módosítását a jogszabályi feltételeknek megfelelően **Kalocsai Művelődési Központ, Könyvtár és Múzeum** elnevezésre, és ennek megfelelően az alapító okirat módosítását.

A Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit Kft. továbbra is tovább működne. A fő feladata az önkormányzat részére innovációs tevékenység, turisztikai menedzsment, pályázatok menedzselése, pályázati források felkutatása maradna, természetesen egy kisebb létszámmal.

### **Vezetői kérdések:**

Az Intézmény vezetői feladatainak ellátására a munkáltatói jogkör gyakorlója pályázati, vagy a miniszter előzetes hozzájárulásával meghívásos eljárást alkalmazhat. A pályázati, illetve meghívásos eljárás kiírásának, benyújtásának és értékelésének rendjét, valamint a meghívásos eljárás feltételeit a miniszter rendeletben (a 39/2020. (X. 30.) EMMI rendelet) határozza meg. Szabályozza a pályázat menetét és a képesítési szabályokat. Az integrált kulturális intézmény intézményvezetőjének az integrált kulturális intézmény legalább egyik intézménytípusa kapcsán az intézményvezetőre meghatározott, feltételeknek kell megfelelnie.

közművelődési intézmény	felsőfokú végzettség és közművelődési szakképzettség vagy nem szakirányú felsőfokú végzettség és felsőfokú szakirányú szakképesítés, végzettségének, szakképzettségének vagy szakvizsgájának és egyben az intézmény alaptevékenységének megfelelő feladatkörben legalább ötéves szakmai gyakorlatot szerzett, kiemelkedő szakmai vagy szakirányú tudományos tevékenységet végez
-------------------------	---

könyvtár esetén,  Települési könyvtár, 5500 fő lélekszámot elérő település esetében	szakirányú felsőfokú végzettség és szakképzettség, KER szerinti , B2 szintet elérő idegennyelv-ismeret, végzettségének, szakképzettségének vagy az intézmény alaptevékenységének megfelelő jogviszonyban legalább ötéves szakmai gyakorlatot szerzett
múzeum esetén	mesterfokozatú végzettség és szakirányú szakképzettség, jogász vagy közgazdász szakképzettség, KER szerinti B2 szintet elérő idegennyelv-ismeret, végzettségének és szakképzettségének vagy az intézmény alaptevékenységének megfelelő jogviszonyban legalább hároméves szakmai gyakorlatot szerzett, valamint a megbízás időpontjában vezetői gyakorlattal is rendelkezik

Az állami vagy önkormányzati fenntartású kulturális intézményben a vezető állású munkavállaló esetében a munkakör betöltésének feltétele államháztartási és vezetési ismereteket nyújtó, legalább 120 órás képzés (a továbbiakban: képzés) igazolt elvégzése. Aki a képzést határidőben nem végzi el, és a képzés elvégzését igazoló okiratot nem mutatja be, a munkakörben nem foglalkoztatható tovább.

Az MötV alapján összeférhetetlen, aki olyan tisztséget tölt be, olyan feladatot lát el, amelyre kinevezését, megbízását az Országgyűléstől, köztársasági elnöktől, Kormánytól, Kormány tagjától vagy az Országgyűlés, Kormány alárendeltségébe tartozó szervtől (vezetőjétől) kapta.

A pályázat legfeljebb 5 év határozott időtartamra írható ki.

Az érvényes pályázatot benyújtó pályázót a pályázati határidő lejártát követő harminc napon belül a munkáltatói jogkör gyakorlója által létrehozott, – a kulturális intézmény alapfeladatait érintően szakértelemmel rendelkező tagokból álló – bizottság hallgatja meg. A bizottság tagjai között helyet kell kapnia

- a) ha a kulturális intézményben működik üzemi tanács, annak egy képviselőjének,
- b) a kulturális intézmény fenntartója legalább egy képviselőjének, továbbá
- c) a kulturális intézmény alaptevékenységének megfelelő
  - ca) országos szakmai szervezet egy képviselőjének vagy
  - cb) a kulturális szakértői nyilvántartásban szereplő kulturális szakértőnek és

cc) a kulturális intézményben képvisellel bíró reprezentatív szakszervezet – ha van ilyen – egy képviselőjének.

A munkáltatói jogkör gyakorlója a pályázatokról a bizottság írásba foglalt véleményét mérlegelve, a pályázati határidő lejártát követő hatvan napon belül, vagy ha e jogot testület gyakorolja, a következő ülésén dönt.

Vezető az lehet aki, cselekvőképes, büntetlen előéletű, nem áll a tevékenység folytatását kizáró foglalkozástól eltiltás hatálya alatt, megfelel a miniszter rendeletében előírt képesítési és egyéb feltételeknek.

Tagintézményvezetők:

Integrált kulturális intézményben vagy más kulturális intézménnyel összevont levéltár esetében a muzeális, a nyilvános könyvtári, közművelődési vagy levéltári feladatokat ellátó szervezeti egység vezetését az ellátott feladat tekintetében szakirányú felsőfokú végzettséggel, vagy felsőfokú végzettséggel és szakirányú középfokú szakképzettséggel vagy felsőfokú végzettséggel és szakirányú felsőfokú szakképesítéssel rendelkező foglalkoztatott láthatja el. (Jelenleg a tervezett intézmény munkavállalói között rendelkezésre állnak ilyen személyek-megfelelő végzettségű múzeum vezető, könyvtár vezető és közművelődésért vezető.)

A szervezeti egység vezetésével megbízott foglalkoztatott munkakörének megnevezése a megbízás időtartamában kiegészül a szervezeti egység típusának megfelelően a csoportvezető, osztályvezető, főosztályvezető vagy igazgató megnevezéssel. Tagintézmény igazgató megnevezés javasolt. Tagintézményvezetőket nem kötelező pályáztatni.

Vezetői összeférhetetlenség az Mt. szerint

**211. § (1) A vezető további munkavégzésre irányuló jogviszonyt nem létesíthet.** A munkáltatónál megbízott magasabb vezető és vezető munkavégzésre irányuló további jogviszonyt nem létesíthet. Nem vonatkozik ez a tilalom arra a jogviszonyra, amelyet tudományos, ismeretterjesztő, oktatói vagy szerzői jogi védelem alá eső tevékenységre létesítettek.

Az alábbi döntések szükségesek:

- alapító okirat elfogadása
- megszüntető okirat elfogadása
- helyi közművelődési rendelet módosítása
- vezetői megbízások , majd vezetői pályázat kiírásra.
- KIK Kft további vezetése

későbbiekben egy új intézményi SZMSZ elfogadása amelyben megjelölésre kerülnek a költségvetés készítésének és felosztásának elvei és a munkáltatói jogok gyakorlásának megosztása ( pl.: vezetői és tagintézményvezetői hatáskörök szabályozása)

A közművelődési intézmények átszervezése miatt szükséges az illetékes minisztérium véleményének a beszerzése is. Ez mellékelve az előterjesztéshez. Munkajogi szempontból beszerzésre került az érdekképviseleti vélemény is, valamint megkérdeztük a két érintett vezetőt is, akiknek a véleménye szintén az előterjesztés mellékletét képezi.

Az átszervezés során továbbra is cél biztosítani a szakmai önállóságot, az intézményen belüli elkülönített költségvetési keretet. A munkáltatói jogok gyakorlója az intézmény igazgatója, az un, egyéb munkáltatói jogok a tagintézmény vezetők feladata lenne, ennek részletei az intézményi SZMSZ-ben kerülnek meghatározásra is kidolgozásra.

A Kalocsai Innovációs Központ Nonprofit Kft jelenleg nem kerül megszüntetésre, több pályázat is folyamatban van, ezek lezárása nem történt meg. A gazdasági társaságok jogutódlással történő megszüntetésének módjai:

- átalakulás (társasági formaváltás),
- egyesülés (összeolvadás, beolvadás),
- szétválás (különválás, kiválás).

Más néven formaváltás, a gazdasági társaság átalakulhat - más gazdasági társasággá, - szövetkezetté, - egyesüléssé, - más gazdasági társasággá is alakulhatnak csak át kizárólag, intézménnyé nem.

### **Határozati javaslat I.**

Kalocsa Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az alábbiak szerint fogadja el a Kalocsai Művelődési Központ , Könyvtár és Múzeum alapító okiratát:

**Az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény 8/A. §-a alapján a(z) Kalocsai Művelődési Központ , Könyvtár és Múzeum alapító okiratát az alábbiak szerint adom ki:**

Okirat száma: KMK-A-1-2025

#### Alapító okirat

**Az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény 8/A. §-a alapján a Kalocsai Művelődési Központ, Könyvtár és Múzeum alapító okiratát a következők szerint adom ki:**

#### **1. A költségvetési szerv megnevezése, székhelye, telephelye**

1.1. A költségvetési szerv

1.1.1. megnevezése: Kalocsai Művelődési Központ, Könyvtár és Múzeum

1.1.2. rövidített neve:

1.2. A költségvetési szerv

1.2.1. székhelye: 6300 Kalocsa, Szent István király út 2-4.

1.2.2. telephelye(i):

	telephely megnevezése	telephely címe
1	Városi Színház	6300 Kalocsa Szent István király út 36.
2	Kalocsai Tomori Pál Városi Könyvtár	6300 Kalocsa, Szent István király út 2-4.
3	Viski Károly Múzeum	6300 Kalocsa, Szent István király út 25.
4	Városi Galéria	6300 Kalocsa, Szent István király út 12-14.
5	Nicolas Schöffer Gyűjtemény	6300 Kalocsa, Arany János utca 27.
6	Népművészeti Tájház	6300 Kalocsa Tompa Mihály utca 5-7.
7	Kalocsai Képtár	6300 Kalocsa Hunyadi János utca 32.

## 2. A költségvetési szerv

### alapításával és megszűnésével összefüggő rendelkezések

2.1. A költségvetési szerv alapításának dátuma: 2026.01.01

2.2. A költségvetési szerv alapítására, átalakítására, megszüntetésére jogosult szerv

2.2.1. megnevezése:

2.2.2. székhelye:

2.3. A költségvetési szerv jogelőd költségvetési szervének

	megnevezése	székhelye
1	Viski Károly Múzeum Kalocsa	6300 Kalocsa, Szent István király út 25.

## 3. A költségvetési szerv irányítása, felügyelete

3.1. A költségvetési szerv irányító szervének

3.1.1. megnevezése: Kalocsa Város Önkormányzatának Képviselő-testülete

3.1.2. székhelye: 6300 Kalocsa, Szent István király út 35.

3.2. A költségvetési szerv fenntartójának

3.2.1. megnevezése : Kalocsa Város Önkormányzata

3.2.2. székhelye: 6300 Kalocsa, Szent István király út 35.

## 4. A költségvetési szerv tevékenysége

4.1. A költségvetési szerv közfeladata:

Nyilvános könyvtári ellátás, muzeális, közművelődési intézmény működtetése

4.2. A költségvetési szerv főtevékenységének államháztartási szakágazati besorolása:

	szakágazat száma	szakágazat megnevezése
1	911110	Közművelődési intézmények tevékenysége

4.3. A költségvetési szerv alaptevékenysége a muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. CXL törvényben előírtak, az alábbiak szerint:

4.3.1.múzeumi feladatok kalocsai járás területén:

4.3.1.1 gyűjteménygondozása, ennek keretében azok

4.3.1.1.1 gyarapítása,

4.3.1.1.2 nyilvántartása,

4.3.1.1.3.állományvédelme,

4.3.1.2.tudományos feldolgozása és publikálása,

4.3.1.3 hozzáférhetővé tétele, ennek keretében

4.3.1.3.1 állandó és időszakos kiállítások rendezése,

4.3.1.3.2. közművelődési és múzeumpedagógiai programok és kiadványok biztosítása,

4.3.1.3.3 a kulturális javak digitalizálása,

4.3.1.3.4. a kutatási tevékenység biztosítása.

4.3.2 települési könyvtári feladatok:

4.3.2.1 gyűjteményét és szolgáltatásait a helyi igényeknek megfelelően alakítja,

4.3.2.2 közhasznú információs szolgáltatást nyújt,

4.3.2.3 helyismereti információkat és dokumentumokat gyűjt,

4.3.2.4 szabadpolcos állományrésszel rendelkezik,

4.3.2.5 gyermek- és családbarát szolgáltatásokat nyújt.

4.3.2.6. a fenntartó által kiadott alapító okiratban és a szervezeti és működési szabályzatban meghatározott fő céljait küldetésnyilatkozatban közzé teszi,

4.3.2.7. gyűjteményét folyamatosan fejleszti, feltárja, megőrzi, gondozza és rendelkezésre bocsátja,

4.3.2.8. tájékoztat a könyvtár és a nyilvános könyvtári rendszer dokumentumairól és szolgáltatásairól,

4.3.2.9. biztosítja más könyvtárak állományának és szolgáltatásainak elérését,

4.3.2.10. részt vesz a könyvtárak közötti dokumentum- és információcserében,

4.3.2.11. biztosítja az elektronikus könyvtári dokumentumok elérhetőségét,

4.3.2.12. a könyvtárhasználókat segíti a digitális írástudás, az információs műveltség elsajátításában, az egész életen át tartó tanulás folyamatában,

4.3.2.13. segíti az oktatásban, képzésben részt vevők információellátását, a tudományos kutatás és az adatbázisokból történő információkérés lehetőségét,

4.3.2.14. kulturális, közösségi és egyéb könyvtári programokat szervez,

4.3.2.15. tudás-, információ- és kultúráközvetítő tevékenységével hozzájárul az életminőség javításához, az ország versenyképességének növeléséhez,

4.3.2.16. a szolgáltatásait a könyvtári minőségirányítás szempontjait figyelembe véve szervezi.

4.3.3.Közművelődési alapszolgáltatások

4.3.3.1 művelődő közösségek létrejöttének elősegítése, működésük támogatása, fejlődésük segítése, a közművelődési tevékenységek és a művelődő közösségek számára helyszín biztosítása,

4.3.3.2 a közösségi és társadalmi részvétel fejlesztése,

- 4.3.3.3 az egész életre kiterjedő tanulás feltételeinek biztosítása,  
 4.3.3.4 a hagyományos közösségi kulturális értékek átörökítése feltételeinek biztosítása,  
 4.3.3.5 az amatőr alkotó- és előadó-művészeti tevékenység feltételeinek biztosítása,  
 4.3.3.6 a tehetséggondozás- és -fejlesztés feltételeinek biztosítása,

4.4. A költségvetési szerv alaptevékenységének kormányzati funkció szerinti megjelölése:

	kormányzati funkciószám	kormányzati funkció megnevezése
1	041233	Hosszabb időtartamú közfoglalkoztatás
2	082020	Színházak tevékenysége
3	082030	Művészeti tevékenység
4	082042	Könyvtári állomány gyarapítása, nyilvántartása
5	082044	Könyvtári szolgáltatások
6	082061	Múzeumi gyűjteményi tevékenység
7	082062	Múzeumi tudományos feldolgozó és publikációs tevékenység
8	082063	Múzeumi kiállítási tevékenység
9	082064	Múzeumi közművelődési, közösségkapcsolati tevékenység
10	082070	Történelmi hely, építmény, egyéb látványosság működtetése és megóvása
11	082091	Közművelődés - közösségi és társadalmi részvétel fejlesztése
12	082092	Közművelődés - hagyományos közösségi kulturális értékek gondozása
13	082093	Közművelődés - egész életre kiterjedő tanulás, amatőr művészetek
14	082094	Közművelődés - kulturális alapú gazdaságfejlesztés
15	083020	Könyvkiadás
16	083030	Egyéb kiadói tevékenység
17	084070	A fiatalok társadalmi integrációját segítő struktúra, szakmai szolgáltatások fejlesztése, működtetése

18	086020	Helyi, térségi közösségi tér biztosítása, működtetése
20	086030	Nemzetközi kulturális együttműködés
21	084070	Iskolarendszeren kívüli egyéb oktatás, képzés

4.5. A költségvetési szerv illetékessége, működési területe: Kalocsa Város közigazgatási területe, múzeumi tevékenység esetén Kalocsa Járás.

4.6. A költségvetési szerv vállalkozási tevékenységének felső határa: módosított kiadási előirányzat 40 %-a.

## 5. A költségvetési szerv szervezete és működése

5.1. A költségvetési szerv vezetőjének megbízási rendje: Kalocsa Város Önkormányzatának Képviselő-testülete pályázat útján nevezi ki, figyelemmel a muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. törvény a vezető megbízásával kapcsolatos rendelkezéseire. határozott időre, legfeljebb 5 évre, munkaviszonyban látja el, egyéb munkáltatói jogokat a polgármester gyakorolja. Az intézményvezető pályáztatás rendjére és a foglalkoztatottak munkaviszonyára a 39/2020.(X.30) EMMI. rendeletet kell alkalmazni, azzal, hogy az 1997. évi CXL. tv. 46.§ (3) bekezdése alapján miniszteri vélemény beszerzése szükséges.

5.2. A költségvetési szervnél alkalmazásban álló személyek jogviszonya:

	foglalkoztatási jogviszony	jogviszonyt szabályozó jogszabály
1	munkaviszony	Munka Törvénykönyvéről szóló 2012. évi I. törvény
2	megbízási jogviszony	Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény

## 6. Záró rendelkezés

Jelen alapító okiratot 2026.01.01 napjától kell alkalmazni

„Kelt: Kalocsa, időbélyegző szerint”

Dr Bagó Zoltán polgármester

-----  
A közművelődési feladatellátás miatt szükséges a helyi közművelődési rendelet módosítása is.

Közművelődési rendelet módosítása:



## **Kalocsa Város Önkormányzata Képviselő-testületének .../.... (...) önkormányzati rendelete**

### **Kalocsa Város Önkormányzatának, Képviselő-testületének a helyi közművelődési feladatok ellátásáról szóló 3/2020. (II.14.) önkormányzati rendeletének módosításáról**

[1] A helyi társadalom művelődési és kulturális igényeinek figyelembe vételével - a helyi hagyományok és sajátosságok szem előtt tartásával- egységes alapelvek mentén határozza meg az Önkormányzat által támogatandó közművelődési tevékenységek körét, azok ellátásának módját és feltételeit.

[2] Kalocsa Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az Alaptörvény 32. cikk (1) bekezdés a) pontjában , a jogalkotásról szóló 2010. évi CXXX.tv 8.§ (1) bekezdésében , a muzeális intézmények , a nyilvános könyvtári feladatok ellátásáról és a közművelődésről szóló 1997.évi CXL. törvény 83/A § (1) bekezdésben biztosított véleményezési jogkörében eljárva a Kalocsai Cigány Nemzetiségi Önkormányzat, a Horvát Önkormányzat Kalocsa és a Német Önkormányzat Kalocsa véleményének kikérésével a helyi közművelődési feladatok ellátásáról szóló 3/2020. (II.14.) önkormányzati rendeletének módosításáról az alábbiakat rendeli el

#### **1. §**

A helyi közművelődési feladatok ellátásáról szóló 3/2020. (II.14.) önkormányzati rendelet bevezetője helyébe a következő rendelkezés lép:

„Kalocsa Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a muzeális intézményekről a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. törvény 83/A §.(1) bekezdésében kapott felhatalmazás alapján a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX.törvény 13. § (1) bekezdés 7. pontjában a muzeális intézményekről a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. törvény 76. § (1)-(2) és 77. § (1) bekezdésében meghatározott feladatkörében eljárva és a a muzeális intézményekről a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL.törvény 83/A § (1) bekezdésében biztosított véleményezési jogkörében eljáró helyi nemzetiségi önkormányzatok a 88.§ (e) pontjában meghatározott kulturális és innovációs miniszter és Kalocsa Város Önkormányzat Képviselő-testületének Kulturális és Szociális Bizottságának véleményének kikérésével az alábbiakat rendeli el:”

#### **2. §**

A helyi közművelődési feladatok ellátásáról szóló 3/2020. (II.14.) önkormányzati rendelet 3. § (1) bekezdése helyébe a következő rendelkezés lép:

„(1) A feladat ellátás során az Önkormányzat a közművelődési, könyvtári és közgyűjteményi feladatokat az Önkormányzat fenntartásában lévő a **Kalocsai Művelődési Központ , Könyvtár és Múzeum** intézménnyel látja el.”

#### **3. §**

A helyi közművelődési feladatok ellátásáról szóló 3/2020. (II.14.) önkormányzati rendelet 4. §-a helyébe a következő rendelkezés lép:

#### „4. §

Az Önkormányzat által biztosított közművelődési alapszolgáltatások:

- a) biztosítja a művelődő közösségek létrejöttének elősegítését, működésük támogatását, fejlődésük segítségét a közművelődési tevékenységek és a művelődő közösségek számára helyszín biztosításával
- b) bemutatkozási lehetőségeket teremt a művelődő közösség számára,
- c) kapcsolatot tart a megyei és országos szakmai szervezetekkel,
- d) folyamatosan kapcsolatot tart és együttműködik az Önkormányzat által fenntartott közgyűjteménnyel és muzeális intézménnyel,
- e) feladatellátóként vállalja a muzeális intézményekről a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. törvény (továbbiakban: Kult. tv.) 77. § (3) bekezdésében, valamint a 79. § (4) bekezdésében foglalt feladatok, követelmények teljesítését az előírtak tekintetében,
- f) térítés nélkül biztosítja az Önkormányzat számára a közösségi színtérül szolgáló ingatlanok igénybevételét előzetes írásbeli bejelentés alapján,
- g) könyvtári szolgáltatás megszervezése
- h) közgyűjtemények fenntartása.”

#### 4. §

A helyi közművelődési feladatok ellátásáról szóló 3/2020. (II.14.) önkormányzati rendelet 5. § (1) bekezdése helyébe a következő rendelkezés lép:

„(1) Az Önkormányzat a közművelődési feladatok ellátásáról a **Kalocsai Művelődési Központ, Könyvtár és Múzeum** intézményen keresztül gondoskodik

- a) művelődő közösségek létrejöttének elősegítése, működésük támogatása, fejlődésük segítése, a közművelődési tevékenységek és a művelődő közösségek számára helyszín biztosítása,
- b) a közösségi és társadalmi részvétel fejlesztése,
- c) az egész életre kiterjedő tanulás feltételeinek biztosítása,
- d) a hagyományos közösségi kulturális értékek átörökítése feltételeinek biztosítása,
- e) az amatőr alkotó- és előadó-művészeti tevékenység feltételeinek biztosítása,
- f) a tehetséggondozás- és -fejlesztés feltételeinek biztosítása, valamint a kulturális alapú gazdaságfejlesztés.”

#### 5. §

A helyi közművelődési feladatok ellátásáról szóló 3/2020. (II.14.) önkormányzati rendelet 1. számú. melléklete az 1. melléklet szerint módosul.

#### 6. §

Hatályát veszti a helyi közművelődési feladatok ellátásáról szóló 3/2020. (II.14.) önkormányzati rendelet 3. § (2) bekezdése.

#### 7. §

Ez a rendelet 2026. január 1-jén lép hatályba, és 2026. január 2-án hatályát veszti.

1. melléklet az .../... . (... . ... .) önkormányzati rendelethez

1. A helyi közművelődési feladatok ellátásáról szóló 3/2020. (II.14.) önkormányzati rendelet 1. számú. mellékletében foglalt táblázat „Művelődési Központ (Működtető: Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit Kft)” sora, „Színház (Működtető: Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit Kft)” sora, „Ökopont (Működtető: Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit Kft)” sora, „Viski Károly Múzeum (Működtető: Viski K. Múzeum)” sora, „Nicolas Schöffer Gyűjtemény (Működtető: Viski K. Múzeum)” sora, „Városi Galéria (Működtető: Viski K. Múzeum)” sora, „Népművészeti Tájház (Működtető: Viski K. Múzeum)” sora és „Zsinagóga kiállítóhely (Működtető: Viski K. Múzeum)” sora helyébe a következő rendelkezések lépnek:

"

Művelődési Központ (Működtető: a <b>Kalocsai Művelődési Központ , Könyvtár és Múzeum</b> )	Kalocsa Szent István k. u. 2-4	Hétfő-péntek: 07-20 Hétfőn és ünnepnap a rendezvényektől függően, a programokhoz igazodva
Színház (Működtető: <b>Kalocsai Művelődési Központ , Könyvtár és Múzeum</b> )	Kalocsa Szent István k. u. 36-38.	Hétköznap, Hétfőn és ünnepnap a rendezvényektől függően, a programokhoz igazodva
Viski Károly Múzeum (Működtető <b>Kalocsai Művelődési Központ , Könyvtár és Múzeum</b> Viski Károly Múzeum tagintézmény)	Kalocsa Szent István király út 25.	március 15. – október 31. között Vasárnap és hétfő kivételével 9-17-ig
Nicolas Schöffer Gyűjtemény (Működtető: <b>Kalocsai Művelődési Központ , Könyvtár és Múzeum</b> , Viski Károly Múzeum tagintézmény)	Kalocsa Arany János u. 27.	Kedd, szerda, csütörtök: 13–17-ig
Városi Galéria (Működtető: <b>Kalocsai Művelődési Központ , Könyvtár és Múzeum</b> , Viski Károly Múzeum tagintézmény)	Kalocsa Szent István király út 12-14.	előre egyeztetett időpontban
Népművészeti Tájház (Működtető: <b>Kalocsai Művelődési Központ , Könyvtár és Múzeum</b> , Viski Károly Múzeum tagintézmény)	Kalocsa Tompa M. u. 2-5.	előre egyeztetett időpontban
Zsinagóga kiállítóhely (Működtető: <b>Kalocsai Művelődési Központ , Könyvtár és Múzeum</b> , Viski Károly Múzeum tagintézmény)	Kalocsa Hunyadi u. 30.	előre egyeztetett időpontban

**Határozati javaslat III****Kalocsa Város Önkormányzatának képviselő-testülete**

**Kalocsai Művelődési Központ , Könyvtár és Múzeum** igazgatójának megbízza 2026 december 31.-ig, de legfeljebb a vezetői pályázat eredményes elbírálásáig, Pécsi Vivien Kalocsa, Meszesi út 19. szám alatti lakost , a vezetői pótlék mértéke 305.700 Ft/hó

**Határozati javaslat IV.****Kalocsa Város Önkormányzatának képviselő-testülete**

|

- 1) felkéri az igazgatót, hogy készítse elő az intézményi SZMSZ-t.
- 2) felkéri a Polgármesteri Hivatal Jegyzői Osztályát, hogy készítse elő az intézményvezetői pályázatot, és az terjessze a képviselő-testület elé.
- 3) felhatalmazza a polgármestert, hogy a Magyar Államkincstár felé a szükséges intézkedéseket tegye meg.
- 4) felhatalmazza a polgármestert a vezetői feladatok ellátására vonatkozó szerződés megkötésére.

**Határozati javaslat V.****Kalocsa Város Önkormányzatának képviselő-testülete**

- 1.) 2025. december 31. napjával visszavonja Madura Tünde a KIK Nonprofit-ben betöltött ügyvezetői megbízását,
- 2.) 2026. január 1. napjától határozatlan időtartamra a Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit Kft ügyvezetőjének Dr. Bálint József Miklóst bízta meg,
- 3.) ügyvezetői feladatokat megbízási szerződés keretében látja el, vezetői megbízási díját 250.000,-Ft összegben állapítja meg.
- 4.) megbízza a polgármester a szükséges teendők ellátásával,
- 5.) megbízza az ügyvezetőt a cégbírósági eljárással.

Kalocsa, 2025. 11. 17.



Dr. Bagó Zoltán

polgármester

2025. 09. 23.

Erkezett  
16623KULTURÁLIS ÉS INNOVÁCIÓS MINISZTERIUM  
KÖZÖSSÉGI MŰVELŐDÉSI FŐOSZTÁLY

Iktatószám: IV/1380-2/2025/KOZOSMUYFO

Ügyintéző: Halász János

E-mail: [janos.halasz2@kim.gov.hu](mailto:janos.halasz2@kim.gov.hu)

Tel.: +36 1 795 6058

Melléklet: -

Tárgy: A Kalocsai Innovációs és  
Közművelődési Központ Nonprofit Kft.  
át szervezéseDr. Bagó Zoltán polgármester úr  
részére

Kalocsa Város Önkormányzata

KALOCSASzent István király út 35.  
6300

Tisztelt Polgármester Úr!

A Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit Kft. átszervezése átszervezésével összefüggő levelére illetékességből válaszolva – a muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. törvény (a továbbiakban: Kultv.) 88. § e) pontja adta jogkörben, továbbá figyelemmel az államháztartásról szóló törvény végrehajtásáról szóló 368/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet 167/E. § (1) 2/b pontjára – a következőkről tájékoztatom.

Teljes mértékben egyetértek azzal a törekvéssel, hogy az önkormányzati kötelező közfeladatok ellátása az államháztartási körön belül eső költségvetési szervek működtetésével valósuljon meg – a Kultv. szerinti közfeladatok ellátása álláspontom szerint csakis ilyen rendszerben tud hatékony lenni. A kulturális feladatok ilyen módon való ellátása nem csak szakmai szempontból előnyös, hanem a Kultv. 91/A. § (1) bekezdésében rögzített feltételeknek is megfelel. Felhívom a szíves figyelmét ugyanakkor arra, hogy Kalocsa Város lakosság száma csak a közelmúltban esett tizenötezer fő alá, így érdemesnek tartom a korábbi status quo szerinti feladatellátást – azaz több önálló intézmény működtetését.

Bízom abban, hogy a feladatellátás átszervezésével sikerül biztosítani a szakmai elvárásoknak, az önkormányzatnak, de elsősorban a célközönség igényeinek leginkább megfelelő egyéni- és közösségi művelődési feltételeket.

Budapest, időbélyegző szerint

A Kulturális és Innovációs Minisztérium Szervezeti és Működési Szabályzatáról szóló 3/2022. (VIII. 8.) KIM utasítás 5. függelék III. A) 62. és 71. pontja alapján a kultúráért és innovációért felelős miniszter nevében eljárva:

Üdvözlettel:

Zánki-Tóth Enikő  
főosztályvezetőA dokumentum elektronikus úton hitelesített.  
Dátum: 2025.09.22 16:00:21  
Kulturális és Innovációs Minisztérium  
Közművelődési Főosztály: Zánki-Tóth Enikő

Cím: Kulturális és Innovációs Minisztérium, 1054 Budapest, Szemere utca 6.

Postafiók: 1884 Budapest, Pf. 1. Tel: + 36 1 896 2203,

E-mail: [ugyfelszolgalat@kim.gov.hu](mailto:ugyfelszolgalat@kim.gov.hu)



## Viski Károly Múzeum Kalocsa

6300 Kalocsa

Szent István király út 25.

Levelezési cím: 6301 Kalocsa, Pf.: 82.

Tel/Fax: 36-78-462-351

E-mail: [viski.karoly@gmail.com](mailto:viski.karoly@gmail.com)

<http://www.viskikarolymuzeum.hu>

Dr. Bagó Zoltán polgármester úrnak  
Kalocsa Város Önkormányzata  
6300 Kalocsa  
Szent István király út 35.

Its.: 53/2025/3.

Tisztelt Polgármester Úr!

A 2025. április 25-én keltezett, 1697/3-2025. számú levelében arra kért, hogy véleményezzem a csatoltan megküldött indokolást a Kalocsai Közművelődési Intézményrendszer átszervezéséről.

A muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. törvény 91/A. § (1) bekezdése kimondja ugyan, hogy „A tizenötezer fő alatti lakosságszámú településen – a feladatellátás veszélyeztetése nélkül – a települési önkormányzat a muzeális intézményekkel, a nyilvános könyvtári ellátás biztosításával, illetve a közművelődési alapszolgáltatások hozzáférhetőségének biztosításával összefüggő feladatait közös szervezeteiben láthatja el.”, mégis ki kell mondani azt is, hogy a múzeumi feladatellátás megnyugtatóbb lenne az eddig volt önálló intézményi keretben. Az önálló múzeumi státuszt számos érv támasztja alá, ami különösen igaz az egyedülálló népművészetet, hagyományt kialakító kalocsai társadalom kulturális örökségét őrző Viski Károly Múzeumra.

A múzeum önálló intézményi státusza mellett szóló érveket sorozott elő a Kulturális és Innovációs Minisztérium Kultúráért Felelős Államtitkárság Közgyűjteményi Főosztály főosztályvezetője, Dr. Szende László. Érveit nem ismételtem, levelémhez csatolom főosztályvezető úr imélijét. Azt azonban fontos érvként kell számba venni, hogy a Viski Károly Múzeum a Kalocsai Sárköz tudományos központja. A múzeum önállóságának megszüntetése veszélyeztetné a régiós szerepvállalást, veszélyeztetné az eddig megszokott magas színvonalú feladatellátást, veszélyeztetné a küldetésnyilatkozatban megfogalmazott célkitűzések megvalósítását.

Az indokolás a 3. oldalon érinti az új intézmény feladatkörét. A megfogalmazásból az olvasható ki, hogy nem veszi az át a múzeum feladatkörét, hanem „Az új intézmény feladatköre lenne [...] a múzeum működtetése.” A folytatásban a tagintézményi felépítésről esik szó: „Egyes feladatok tagintézmény keretében kerülnek ellátásra, amely biztosítja az önálló szakmai tevékenységeket is tagintézmény vezetőik irányításával.” Ha az itt megfogalmazott irányelvek megvalósulnak, akkor elfogadható lehet a múzeum integrálása a tervezett Kalocsai Művelődési Központ, Könyvtár és Múzeum intézménybe.

Az összevonás csak akkor nem veszélyeztetné a múzeum feladatellátását, ha két elengedhetetlenül fontos tényező érvényesülését garantálja az önkormányzat. 1.) A

múzeum, mint tagintézmény megtarthatja önálló költségvetését, amellyel a múzeumigazgató – az eddigiekhez hasonlóan – szabadon rendelkezhet. 2.) A múzeumigazgató marad a múzeumban foglalkoztatottak munkáltatója. Ha a két tényező nem biztosított, akkor már rövid távon sem teljesíthető a CXI. törvényben megfogalmazott és elvárt feladatellátás, ami ellentmond a 91/A. § (1) bekezdésének.

További észrevételek az előfordulás sorrendjében. A 15. oldalon a tagintézményvezetőkről esik szó. Itt nem részletezett okokból helyes és támogatandó, hogy a tagintézményvezető a szervezeti egység típusának megfelelően viseli az igazgató megnevezést.

A 17–18. oldalon szerepel az új intézmény alapító okiratának 4.4. bekezdése az alaptevékenységbe tartozó kormányzati funkciókról. A felsorolásból kimaradt 5 db olyan funkció, amely korábban benne volt a Viski Károly Múzeum alapító okiratában. Visszakerüléseket javaslom, az alábbiak ezek:

082030 Művészeti tevékenység

082064 Múzeumi közművelődési, közönségkapcsolati tevékenység

082070 Történelmi hely, építmény, egyéb látványosság működtetése és megóvása

084070 A fiatalok társadalmi integrációját segítő struktúra, szakmai szolgáltatások fejlesztése, működtetése

095020 Iskolarendszeren kívüli egyéb oktatás, képzés

A 18. oldalon a 4.5. bekezdés rendelkezik az új intézmény működési területéről, benne – „...múzeumi tevékenység esetén Bács-Kiskun Vármegye.” A Viski Károly Múzeum működési engedélye szabályozza a múzeum gyűjtőterületét, nevezetesen: „*Kalocsai Sárkőz és a környező települések: Kalocsa, Homokmégy, Drágszél, Öregcsertő, Szakmár, Újtelek, Harta, Dunapataj, Ordas, Géderlak, Dunaszentbenedek, Uszód, Foktő, Bátva, Fajsz, Dunsok, Miske, Császártöltés, Hajós, Érsekhalma.*”

A 25–26. oldalon a rendeletmódosítás 1. melléklete tartalmazza a múzeumi telephelyek nyitvatartási rendjét is. Kettő helyen téves adat szerepel. A Nicolas Schöffner Gyűjtemény nyitvatartása: április 1. – október 31. közötti szerda és péntek 12<sup>00</sup>–16<sup>00</sup>, szombat 13<sup>00</sup>–17<sup>00</sup>. A Népművészeti Tájház nyitvatartása: április 1. – október 31. kedd, csütörtök, szombat 9<sup>00</sup>–17<sup>00</sup>. Nem szerepel a táblázatban a Paprika kiállítás, amelyet „előre egyeztetett időpontban” lehet csak megtekinteni.

Javaslataim méltányolását és figyelembe vételét kérve, maradok további

Tisztelettel:

Kalocsa, 2025. május 12.

  
Romsics Imre  
múzeumigazgató

### Véleményezés a közművelődési feladatok átszervezéséről.

A kalocsai Viski Károly Múzeum a Kalocsai Sárköz tájmúzeuma, besorolása szerint területi múzeum. A múzeum 6 gyűjteménybe és 4 segédgyűjteménybe rendezve őrzi műtárgyállományát, 117. 618 db leltározott tárgyat. Munkatársainak létszáma 11 fő, melyből két fő muzeológus, egy fő muzeumpedagógus, egy fő múzeumi adattáros, egy fő gyűjteménykezelő, egy fő gyűjteménykezelő teremőr, egy fő műtárgyvédelmi szakasszisztens, 3 fő teremőr.


Annak érdekében, hogy a Viski Károly Múzeum megtarthassa szakmai besorolását, a kulturális és intézményben foglalkoztatottak munkaköreiről és a foglalkoztatási követelményeiről, az intézményvezetői pályázat lefolytatásának rendjéről, valamint egyes kulturális tárgyú rendeletek módosításáról szóló 39/2020 (X. 30.) EMMI rendelet 1. melléklet 7. pontjában foglalt szakmai elvárásoknak megfelelő magasabb vezetőnek szükséges irányítania a múzeumot, létszáma tovább nem csökkenthető. A jogszabályi környezet világosan előírja a területi múzeumok feladatait, ami együtt jár azzal, hogy az intézmény vezetője a működéssel kapcsolatos kérdésekben önállóan tud dönteni. Ha a múzeum elvesztené területi múzeum besorolását az az állami támogatás drasztikus csökkenésével járna.

A múzeumban színvonalas szakmai, tudományos munka folyik, az intézmény munkatársai a kis létszám ellenére is kiválóan látják el feladatukat. Az alkotómunkához elengedhetetlen alapfeltétel a kutatás szabadságát biztosító önálló múzeum. A múzeum kiadói tevékenysége az eddig kiadott tudományos és ismeretterjesztő könyveket tekintve kiemelkedő. Ha a múzeum önállósága megszűnik, ez veszélybe kerülhet.

Az intézmény két hungaricumot őríz, a további biztonságos őrzésük feltétele az önálló intézményi keret.

Mindezek fényében véleményem szerint, - a minisztériumi javaslattal egyetértve-, a Viski Károly Múzeumnak a hatékony és szakszerű feladatellátás érdekében meg kell tartania önállóságát.

Kalocsa, 2025. május 7.

  
Szabóné Lantos Andrea  
régész-főmuzeológus  
üzemi megbízott





Kalocsa Innovációs  
és Közművelődési  
Központ Nonprofit Kft.

6300 Kalocsa  
Szent István király út 2-4.  
www.ktknonprofit.hu

Dr. Bagó Zoltán polgármester  
6300 Kalocsa, Szent István király út 35.

Tárgy: vélemény közművelődési feladatok átszervezéséhez

Iktatószám: 25/00399  
Ügyintéző: Madura Tünde

Tisztelt Polgármester Úr!

A 2025. április 29-én elektronikus úton megküldött „Indoklás a Kalocsa Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit Kft. átszervezéséhez” dokumentum a megadott határidőn belül elolvasásra és tanulmányozásra került.

Az elkészült dokumentáció alapján az átszervezés indokolt és szükségszerű a Kalocsa Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit Kft. működését tekintve.

A tanulmány gazdasági, pénzügyi szempontjait vizsgálva is megállapítható az átszervezés indokoltsága, miszerint költséghatékonyabb módon tud működni intézményi keretek közt Kalocsa Város kulturális élete.

Az új intézmény szervezeti felépítése magába foglalja a jelenlegi kulturális színtereket, azok szakmailag nem sérülnek, összehangoltan, de mégis szabadon tudnak működni egymás mellett.

Az elkészült anyag kapcsán megfigyelhető, hogy a dolgozói létszám, állomány nem sérül, őket a jogszabályoknak megfelelően tovább foglalkoztatják, érdekeik érvényesülnek.

Javaslatként fogalmazódott meg a telephelyek számának bővítése, így az érsekkerti Szabadtéri Színpad is felvételre kerülhetne az új, Kalocsai Közművelődési Intézmény telephelyei közé. Szakmai indokoltságát nézve érdemes figyelembe venni, hogy Kalocsa Város kiemelt rendezvényterülete, melyen aktív szervezői és kulturális munkát a jelenlegi Kalocsa Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit Kft. lát el, melyet a jövőben az újonnan létrejött intézmény venne át. Így a kulturális programok időbeli tagoltságát szem előtt tartva, illetve az egyéb szervezési, és koordinálási munkákat nézve gördülékeny és szakmailag összehangolt munka tudna folyni ezzel a telephellyel kiegészülve.

Ennek tükrében a Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit Kft. ügyvezetőjeként a Kalocsai Közművelődési Intézményrendszer átszervezését szükségszerűnek és szakmailag megalapozottnak tartom.

Kelt.: Kalocsa, 2025.05.13.

Tisztelettel:

Madura Tünde  
Ügyvezető

Székhely: 6300 Kalocsa Szent István király út 2-4. adószám: 28953942-2-03 cégjegyzékszám 03-09-134348